

# Une nouvelle paire de mains pour booster Jaquet SA

**VALLORBE** Adans Fernandez Garcia a repris les rênes de la plus vieille société industrielle de Suisse romande, en début d'année.

CHRISTELLE MAILLARD

«Tu vois, là, ce n'est pas le nouveau logo», lance le président directeur général de Jaquet SA, Charles Rossier, en pointant du doigt l'une des machines de chantier que la société vallorbière met en location. «Oui, il faudra qu'on uniformise nos visuels», reconnaît le chef d'entreprise Adans Fernandez Garcia. Pour les deux responsables, chaque petite visite des locaux est l'occasion de parler business. Il faut dire qu'ils ont du pain sur la planche. Depuis qu'il a repris la direction de la société spécialisée dans l'acier et la construction,



« Je me définis comme un passionné de l'être humain, de sa complexité et de son potentiel, souligne Adans Fernandez Garcia, directeur de Jaquet SA. J'aime organiser, réorganiser, construire et reconstruire. » PHOTOS: MICHEL DUPERREX

en janvier dernier, Adans Fernandez Garcia n'a eu de cesse d'apporter un vent de fraîcheur au sein de Jaquet SA, qui fête ses 344 ans. «Pouvoir diriger et représenter la plus ancienne entreprise de Suisse romande, ce n'est pas rien», souligne-t-il.

## Vers le 100% sans papier

L'objectif qu'il s'est fixé est à la hauteur de la réputation de l'entreprise: «Mon plus grand challenge sera de réorganiser la société pour la digitaliser et la faire passer à l'ère numérique,

explique Adans Fernandez Garcia, qui compte opérer ces transformations dans les douze à seize mois à venir. On est dans une période de changement et nous voulons, ces deux ou trois prochaines années, orienter l'entreprise sur les services à valeur ajoutée pour ensuite nous focaliser sur l'innovation.» Et Charles Rossier de préciser: «On va et on veut rester leaders. Pour cela, on doit être à la page pour se maintenir dans la course, car on a un actionariat suisse, alors que la majorité des industries sont entre les mains de multinationales ou de capitaux étrangers.»

Parmi les changements prévus, l'Espagnol d'origine souhaite mettre l'accent sur deux secteurs: la vente et location de machines de chantier ainsi que d'autres nouveaux produits. «On veut pouvoir proposer un accompagnement personnalisé de chaque projet à nos clients, détaille Adans Fernandez Garcia. Pour nos activités liées au métal, on aimerait améliorer le service à la livraison pour qu'elle soit encore plus rapide. Et en parallèle, on vise le 100% sans papier d'ici deux ans. On sait exactement où on veut aller, après il faudra voir si le marché nous suivra.»

## « Je me vois comme un motivateur »

Pourquoi avoir choisi Adans Fernandez Garcia, 39 ans, pour succéder à Pierre-Alain Rithner, qui a passé trente ans à la tête de la société? «Il fallait quelqu'un qui ait le même âge que le président, rigole le quadragénaire Charles Rossier. Non, mais quelqu'un qui soit en phase avec le conseil d'administration, les clients et les employés.» Ce qui correspond au nouveau directeur. Titulaire d'un CFC de gestionnaire de vente complété par plusieurs autres formations,

ce fils de paysans a dirigé plusieurs entreprises romandes et réorganisé avec succès une société de 20 personnes avant de rejoindre Jaquet SA: «Je me vois comme un motivateur. Selon moi, il ne faut pas recourir à un management patriarcal. Je préfère mettre en réseau les compétences de chacun par des synergies au sein du groupe», explique Adans Fernandez Garcia. Pour lui qui n'a jamais géré une si grande société, le défi est de taille, mais pas impossible. • C. Md



« Ce n'est pas parce qu'il y a un changement de direction que tout va changer. Jaquet SA garde ses racines, mais entend développer une autonomie durable », précise Charles Rossier, PDG de Jaquet SA.



« La force d'un groupe comme le nôtre, c'est le capital humain. On a toujours misé là-dessus et on va continuer », relève le président du conseil d'administration.